



国家电网公司
STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

配网安全生产管理、不停电作业开展情况 及宣贯安康“小临散抢”工作经验

国网西安供电公司配网管理部



配网安全生产管理通报



2025年上半年安全生产开展情况：

一、持续深化反违章斗争

上半年配网专业（含亮丽各分子公司）累计查处违章433起，其中省级违章27起，市级违章36起，自查违章370起，其中围栏警示标识不全、工作票不规范、工器具不合格、接地不规范、勘察记录不全五类违章频次较高。创建无违章现场22个，其中国网“平安现场”2个，省级无违章现场5个，市级无违章现场15个。

二、强化计划管控

上半年累计排查无计划作业告警工单7781件，针对13件疑似无计划作业工单，开展施工合同、施工时间、施工内容全过程溯源，其中长安、阎良、周至、市区公司存在实际施工进度与计划不符问题较多。



三、持续开展人身触电、防汛等专项隐患排查

开展人身触电、配电设施防汛、森林及高层小区防火、涉燃涉气等专项隐患排查，其中排查人身触电隐患432项，完成治理385项，储备项目47项，同比提升73%；排查防汛隐患223项，已完成全量治理；排查防火隐患562项，治理524项，储备并下达高层小区竖井防火改造38项，同比提升25%。

四、加强施工队伍同质化管理

贯彻落实公司“安全管理同质化”专项行动工作部署，对13家县（区）公司及6家亮丽分公司的外包队伍开展同质化管理检查工作，查出同质化安全管理责任清单不明确、培训及安全活动记录不全、安全工器具管理缺失等问题。



下半年安全工作要求：

一、全力保证配网安全生产。加强“小临散抢”现场管控，借鉴“安康做法”提升现场安全管控质效，重点管控外包队伍资质和施工方案审批，树立“抢修不冒险”红线意识，刚性执行“三步骤五动作”（三步骤：停电、验电、挂接地线、设置围栏警示牌。五动作：安全交底、签字确认、视频记录、专人监护、过程中断复核。），确保现场作业安全可控、在控。

二、刚性执行安全管理要求。严格落实“两票三制”及标准化作业流程，严肃查处无票作业、搭票作业、擅自扩大工作范围等行为，确保制度执行不打折扣、不走样。重点落实保证安全的技术措施，强制执行个人保安线使用。建立健全违章行为曝光、约谈、考核机制。对发生的违章行为，不论是否造成后果，均要严肃分析、追责到人。



三、积极推进各项安全隐患排查治理。持续开展设备本体隐患（如老旧线路、重过载配变、绝缘老化、防雷防火防污闪缺陷）、运行环境隐患（如树线矛盾、外破风险点、电缆通道隐患、小动物隐患）、现场作业隐患（如安全措施漏洞、工器具缺陷、习惯性违章）的滚动排查。对排查出的隐患建立“三张清单”（隐患清单、责任清单、整改清单），严格执行隐患治理“销号制”，确保治理到位。结合下半年季节特点，重点开展秋冬季森林及高层小区竖井防火隐患排查（林区线路清障、竖井内易燃物清理）、易覆冰线路隐患排查（近两年出现覆冰隐患线路）、防外破等专项排查治理。

四、持续强化外包队伍同质化管理。一是严格审查外包队伍资质、安全生产许可证、人员持证（特种作业证、安全合格证）情况。建立外包队伍及人员安全资信动态评价和“黑名单”制度，将外包队伍纳入公司统一的安全管理体系。二是强制性组织外包人员参加安全教育和准入考试。三是严格落实“同进同出同管理”，强化业主项目部职能，压实业主监护人的现场监护职责。



安康供电公司“小、临、散、抢”作业“五步法”管理经验总结

1、作业审批：一是**严审五要素**：干什么、谁去干、风险等级、防控措施、工作环境。二是**分级审批**：按电压等级（0.4kV、10kV、35kV以上）和风险等级（如登高、近电）提级管控，明确县公司、专业部门、安监部、分管领导的审批权限。

2、依单办票：一是**规范办票**：严禁无票（工作票、抢修单、派工单）作业，确保票面内容与实际相符。二是**后勤保障**：根据作业需求，严格车辆派遣和工器具领用、检查，杜绝工器具漏领、错领。

3、风险管控：一是**抓关键点**：聚焦近电、断电措施、接地线装设、防高坠/倒杆，通过现场作业的视频、照片留痕复核。二是**提级监督**：对高风险抢修（如夜间、复杂环境）增派“明白人”现场督导。

4、监督检查：一是**分层督查**：公司安监部、配网部联合抽查三级以上风险，县公司全覆盖督查，试点智能安全帽实时监控。二是**倒查追责**：利用融合终端监测数据，严惩无票作业，强化纪律约束。

5、信息报备：一是**全程留痕**：通过工作群按节点报送作业进度，分析故障成因并分类整治，减少“以抢代维”。二是**营配联动**：发挥“主配营舆客”联动机制，对涉及停电的客户，提前通知安抚，防范工单、投诉或舆情的发生。



不停电作业开展情况通报



2025年上半年，公司完成10千伏不停电作业6034次，完成率109.79%；分值完成19293分，完成率121.80%；0.4 千伏不停电作业537次，完成率36.28%，不停电作业化率达到82.75%，不停电作业发展指数得分为2.82分。其中：高新、高陵公司超过3.0分，排名全省靠前；其余单位均未完成，长安、阎良、泾渭排名靠后。

10千伏次数完成方面：市区、市南、市北未完成指标。

10千伏等效分值方面：长安、阎良、泾渭、鄠邑未完成指标。

0.4千伏次数完成方面：市北、市南、市东、市区、周至、蓝田、鄠邑完成率未超过10%，严重影响了公司全省排名。



2025年上半年带电作业完成情况

2025年上半年带电作业完成情况													
单位名称	10千伏次数指标				10千伏分值指标				0.4千伏分值指标				不停电作业 发展指数
	次数指标	次数完成	次数完成率	次数得分	分值指标	分值完成	分值完成率	分值得分	次数指标	次数完成	次数完成率	次数得分	
长安公司	550	587	106.73%	3	1650	829	50.21%	1.51	240	156	65.00%	1.95	1.85
鄠邑公司	350	422	120.57%	3	1050	946	90.10%	2.7	130	2	1.54%	0.05	2.50
临潼公司	550	703	127.82%	3	1650	1803	109.24%	3	210	173	82.38%	2.47	2.95
蓝田公司	340	342	100.59%	3	1020	1090	106.86%	3	170	6	3.53%	0.11	2.71
阎良公司	224	240	107.14%	3	672	372	55.28%	1.66	60	26	43.33%	1.30	1.89
周至公司	210	372	177.14%	3	630	897	142.38%	3	170	10	5.88%	0.18	2.72
高陵公司	225	364	162.14%	3	674	1151	170.82%	3	50	59	118.00%	3.30	3.03
市区公司	675	656	97.26%	2.92	2024	1767	87.32%	2.62	90	2	2.22%	0.07	2.43
高新公司	475	565	119.07%	3	1424	3101	217.84%	3	80	83	103.75%	3.11	3.01
市南公司	340	259	76.18%	2.29	1020	1223	119.85%	3	60	1	1.67%	0.05	2.56
市东公司	675	771	114.31%	3	2024	3689	182.28%	3	120	1	0.83%	0.03	2.70
市北公司	675	488	72.35%	2.17	2024	2028	100.20%	3	70	2	2.86%	0.09	2.54
泾渭公司	210	265	126.19%	3	630	401	63.57%	1.91	30	18	60.00%	1.80	2.12
西安公司总体	5496	6034	109.79%	3	15840	19293	121.80%	3	1480	537	36.28%	1.20	2.82
不停电作业发展指数（满分3分）=10千伏次数得分*0.2 + 10千伏分值得分*0.7 + 0.4千伏次数得分*0.1													



第三季度工作目标：

- 一是**请市北、市南、市东、市区、周至、蓝田、鄠邑剖析0.4千伏带电作业未有效开展的原因，第三季度补齐短板完成指标，确保公司第三季度指标排名保持前三。
- 二是**请各单位提高带电作业人员技能水平，常态化开展全地形作业，全力推进老旧开关更换，提升运维质效。市东与带电公司合理安排130余台开关更换计划，确保第三季度全量完成。
- 三是**各单位合理安排秋季带电作业检修计划，针对度夏期间重过载线路，大力开展特巡和接点测温工作，及时进行带电消缺，确保度冬期间线路安全稳定运行。



下半年工作要求：

一是请各单位务必紧盯全年任务目标（14000次），年底前必须完成全年工作任务，确保公司年度指标排名“保三争一”。

二是配网部将严查带电作业计划填报不规范，杜绝为了指标任务在计划填报时弄虚作假，请各单位真抓实干，在运行检修和配网基建工程中全力开展不停电作业，切实提高不停电作业化率，力争达到90%。



感谢聆听